

行政院人事行政總處公務人力發展學院 函

地址：106021臺北市大安區新生南路3段30號

傳真：(02)8369-5611

承辦人：周靜怡

電話：(02)8369-1399#8207

E-Mail：ching0604@hrd.gov.tw

受文者：教育部

發文日期：中華民國115年9月29日

發文字號：人發培字第1150100224號

速別：普通件

密等及解密條件或保密期限：

附件：如主旨 (115H100519_1_29153306717.odt)

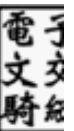
主旨：檢送本學院「116年中高階人員培訓暨管理核心能力預定辦理班別需求調查表」1份，請查照並惠於115年10月20日（星期二）前至本學院網站完成需求調查填報作業。

說明：

- 一、為配合國家AI發展政策、順應前瞻管理趨勢，以強化中高階主管人員於AI時代之關鍵管理素養，本學院精進6種中高階人員培訓班別，並全新規劃10種管理核心能力對應班別，課程內容及主題切合主管實務需求、結合數位學習機制，精準賦能主管人員核心管理知能，另全面開放簡任人員參加原中階主管管理核心能力班別，以持續精進及擴大共學綜效，各班別說明如下：

（一）中高階人員培訓班別

- 1、高階人員公共治理班：實體班別，訓期5天，採集中式研習，研習地點為本學院南投院區。
- 2、科長管理職能實戰班：實體班別，訓期5天，採集中式研習，研習地點為本學院南投院區，並安排戶外體驗



學習活動，參訓者請自行考量身體狀況。

- 3、科長AI韌性管理研習班：實體班別，訓期4天，採集中式研習，研習地點為本學院兩院區。
- 4、中階人員敏捷執行研習班：實體班別，訓期4天，採集中式研習，研習地點為本學院兩院區。
- 5、基層主管研習班：實體班別，訓期5天，採集中式研習，研習地點為本學院南投院區。
- 6、基層人員實務職能研習班：實體班別，訓期4天，採集中式研習，研習地點為本學院南投院區。

(二)管理核心能力班別

- 1、對應高階主管管理核心能力班別，包含「站在風口看世界：解碼全球局勢的鷹眼決策術」、「拆解流量密碼：一句話點亮政策的新世代溝通術」、「拆彈專家：前瞻風險辨識與危機處置全攻略」等6班別，採混成學習方式（實體加數位課程）；訓期2天，研習地點為本學院兩院區，參訓對象為行政院與所屬中央及地方機關簡任人員。
- 2、對應中高階主管管理核心能力班別，包含「一眼看穿問題本質：從問題分析到高效專案管考」、「績效管理不踩雷：數據導向與賦能面談」、「精準表達不卡關：高效團隊溝通術」等4班別，採混成學習方式（實體加數位課程）；訓期2天，研習地點為本學院兩院區，參訓對象為行政院與所屬中央及地方機關薦任8或9職等主管及簡任人員。

二、前揭班別研習地點及其他注意事項，說明如下：

(一)研習地點為「兩院區」者，為分區調訓班別：

- 1、服務地點位於苗栗以北、宜蘭、花蓮、臺東及離島縣市人員，研習地點為臺北院區，請至「臺北院區」頁面填報。
- 2、服務地點位於臺中以南縣市人員，研習地點為南投院區，請至「南投院區」頁面填報。

(二)機關如於不同地區設有派駐辦公室時，請依需求人員實際服務地點填報需求資料。例如：衛生福利部請於「臺北院區」填報本部同仁需求，於「南投院區」填報中部辦公室同仁需求。

(三)本學院得衡酌需求調查結果，未達一定需求人數之班別，不予開班，或合併兩院區需求辦理；相關調整情形，將於公告本學院116年度訓練計畫時併予敘明。

三、請依限至本學院「訓練需求及學習服務系統」

(<https://service.hrd.gov.tw>)/「訓練承辦人」專區完成各班別之需求填報作業，並請利用本學院需求名冊填報方式，以留存填報需求人員資料，俾利後續依該名冊進行調派訓作業。如有系統操作問題，請逕洽本學院數位學習組林如崧先生，聯絡電話：(049)2332131分機7413，電子郵件：vincent@hrd.gov.tw。

四、為提升行政作業效率，各機關填報需求調查前務請詳閱各班別所列之「研習對象」資格條件。如針對各班別有相關疑義，臺北院區班別請逕洽本學院培育發展組周靜怡小姐或張誌紘先生，聯絡電話：(02)83691399分機8207或8210，電子郵件：ching0604@hrd.gov.tw或gogo251@hrd.gov.tw。

gov. tw，南投院區班別請逕洽黃俊傑先生或沈立凡小姐，

聯絡電話：(049)2332131分機7213或7217，電子郵件：

fighter7924@hrd.gov.tw或lifan@hrd.gov.tw。

正本：行政院各部會行總處署(除台灣美國事務委員會外)、不當黨產處理委員會、國家運輸安全調查委員會、個人資料保護委員會籌備處、各直轄市政府、各直轄市議會、各縣市政府、各縣市議會

副本：行政院人事行政總處公務人力發展學院培育發展組(含附件)

